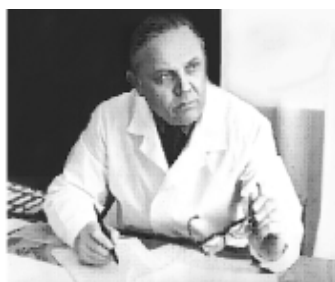


УДК 614(092)Малошан(477.54)

*К.М. Сокол, Б.П. Крыштопа, В.А. Огнев*

*Харьковский национальный медицинский университет*

**УЧЕНЫЙ, ПЕДАГОГ И ОРГАНИЗАТОР ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
ПРОФЕССОР А.Я. МАЛОШТАН (1931–2008)**



Документальных сведений о не любимшем жизнеописания собственной персоны А.Я. Малоштане слишком мало, чтобы составить по ним достаточно полное представление об Анатолии Яковлевиче как об ученом, педагоге, руководителе, его личности наконец. Да и не вяжутся сухие данные из анкет и характеристик с энергичным, общительным, располагающим к себе человеком, каким он остался в памяти тех, с кем жил, работал, общался. Наверное, каждый мог бы рассказать о нем свое, что и делает автор этих строк. Возможно, эта публикация станет первым, но не последним

рассказом такого рода об Анатолии Яковлевиче – бывшем проректоре Харьковского национального медицинского университета, профессоре кафедры социальной медицины и организации здравоохранения.

В подписанной председателем университетского Ученого совета А.Я. Цыганенко справке о присвоении А.Я. Малоштану звания профессора подчеркнуто, что соискатель был приглашен на должность проректора «как высококвалифицированный специалист народного хозяйства, который на протяжении 30 лет руководил крупными лечебно-профилактическими учреждениями, в том числе с 1977 по 1990 г. работал главным врачом Харьковской областной клинической больницы, имеющий опыт преподавательской работы в вузе с 1980 г.». Но до этого ему пришлось выдержать немало испытаний.

Судьба не баловала Анатолия Малоштана уже с начала жизненного пути. Родившийся в семье работника одной из луганских шахт, он был вынужден переехать с матерью из Донбасса на Сумщину. Рос без отца, сосланного в Сибирь в период сталинских репрессий и реабилитированного лишь долгие годы спустя. Сыну «врага народа» довелось определяться в жизни самостоятельно в трудные военные и первые послевоенные годы. После обучения в семилетней школе местечка Малая Ворожба он поступил в Сумское медицинское училище, по окончании которого в 1952 году был направлен на работу помощником санитарного врача санитарно-эпидемиологической станции Краснопольского района.

Здесь Анатолий трудился четыре года, и не знающие его неугомонный характер прочили ему спокойную жизнь в отдаленном райцентре с размеренным укладом среди чудной природы и не испорченных цивилизацией людей, тем более что парень поселился в Краснополье уже в статусе семейного человека, отца малолетнего сына. И только жена знала о его твердом намерении продолжить обучение, стать высококвалифицированным врачом. С тем и приехал в Харьков, при конкурсе двенадцать абитуриентов на одно вакантное место поступил на санитарно-гигиенический факультет мединститута.

В обучении Анатолий Малоштан выделялся среди большинства сокурсников осознанным стремлением применять приобретаемые знания в деле и недаром предпочитал практические занятия. Позднее, работая главным врачом Харьковской областной клинической больницы и

© К.М. Сокол, Б.П. Крыштопа, В.А. Огнев, 2013

преподавая на институтской кафедре социальной медицины и организации здравоохранения, Анатолий Яковлевич будет отличаться не только стремлением, но и умением организовывать учебный процесс так, чтобы теория обязательно сочеталась с практикой. Будучи же студентом А.Я. Малоштан занимал активнейшую жизненную позицию, что в дальнейшем проявилось в больших конкретных делах.

Окончив мединститут в 1962 году, Анатолий Малоштан уехал по распределению в Лебедин Сумской области, где начал работать санитарным врачом райсанэпидемстанции. Очень скоро инициативный и толковый молодой специалист был замечен руководством местного здравоохранения и назначен заместителем главного врача, а через год – главным врачом Лебединской центральной районной больницы. Тогда-то впервые проявились недюжинные способности Анатолия Яковлевича как организатора охраны здоровья. Четко распределив между помощниками-единомышленниками обязанности и меру ответственности за тот или иной участок работы в больнице, сам он занялся разрешением наиболее трудных злободневных проблем.

В ту пору Лебединская райбольница с печным отоплением, мягко говоря, не соответствовала даже скромным требованиям, а родильное отделение ютилось и вовсе в кое-как приспособленном помещении. Коммуникабельный и напористый новый главный врач нашел общий язык с районными властями и областным отделом здравоохранения, заручился их поддержкой, получил необходимые полномочия, финансовые, материально-технические, трудовые ресурсы, и в итоге больница буквально преобразилась, существенно увеличилось количество койкомест, был построен современный роддом.

Наряду с заботами по реконструкции и новому строительству Анатолий Яковлевич организовал диспансеризацию работающих на селе, в первую очередь полеводов, животноводов, механизаторов, подверженных профессиональным заболеваниям. Каждый врач райбольницы был закреплен за участковым медучреждением, а все специалисты регулярно и поочередно выезжали на места, принимали и консультировали сельских жителей. Эти и некоторые другие мероприятия позволили поднять лечебно-профилактическую работу в районе на завидную высоту, Лебединская ЦРБ вышла в число лучших в Сумской области по многим показателям, включая такой жизненно важный, как снижение уровня детской смертности. По свидетельству Валентины Васильевны, жены Анатолия Яковлевича, в ту пору и впоследствии для него работа была на первом, втором и третьем месте.

Способному организатору здравоохранения было у кого учиться. В одной из печатных работ А.Я. Малоштан с большой благодарностью отзывался о земляках-наставниках, в частности: «Мне посчастливилось в 1963–1969 годах работать с Платоном Лукичом, который был причастен к моему назначению на должность главного врача Лебединской райбольницы. Он постоянно помогал в создании материальной базы медучреждения, был мне советчиком в овладении сложным делом организации охраны здоровья». Речь идет о бывшем в 1960–1970 годах министре здравоохранения Украины П.Л. Шупике. В судьбе Анатолия Яковлевича принял деятельное участие и бывший заведующий отделом здравоохранения Сумской области, а потом заместитель министра здравоохранения Украины Б.П. Крыштопа.

К 1973 году А.Я. Малоштан приобрел немалый опыт организатора здравоохранения, стал признанным специалистом в этом деле районного звена и стремился к работе на более высоком уровне. А насколько был готов – проверено на должности заместителя главного врача Харьковской областной клинической больницы, которой тогда руководил Л.А. Гаевский. Именно он доверил новому помощнику едва ли не самый ответственный в то время участок – организационно-методическую работу по оказанию медицинской помощи сельскому населению области.

Возглавляемая Анатолием Яковлевичем служба, и по сей день уверен В.С. Яворский, хорошо известный в прошлом руководитель здравоохранения области, стала организационно-методическим штабом не только областной больницы, но и областного отдела здравоохранения, а сам Малоштан был заместителем не только главврача ХОКБ, но и, по сути, заведующего облздравотделом.

Своим аналитическим умом Анатолий Яковлевич хорошо понимал, что медицина была и остается одной из самых динамичных отраслей и требует развития форм и методов работы в духе времени, а не в угоду конъюнктуре, новоявленному реформатору, которые должны применяться в комплексе, чем была сильна базовая модель системы отечественного здравоохранения. Недаром некоторые наработки тех лет позаимствовали зарубежные организаторы охраны здоровья, а в Украине сегодня востребованы уже давно опробованные организационные формы и методы работы, например, межрайонные центры оказания медицинской помощи – прообраз нынешних региональных специализированных центров – или подстанции скорой помощи на селе, созданные десятки лет назад.

В этих и других перспективных мероприятиях активнейшим образом участвовал А.Я. Малоштан, не считая себя реформатором, а просто делая необходимое в меру собственных сил и возможностей, причем брался за львиную долю работы. Сложно, но можно было прийти к идее, обсудить, обновить и принять решение о создании тех же межрайонных центров, но куда труднее оказалось выполнить намеченное – организовать центры на базе крупных райбольниц, обеспечить специалистами, медоборудованием и прочим нужным для их нормальной деятельности, чем непосредственно занимался и чего таки добился Анатолий Яковлевич.

Несомненной его заслугой можно считать и организацию в районах области кураторства врачей областной больницы практически всех специальностей с привлечением сотрудников кафедр Харьковского медицинского института. Он стал и инициатором отбора, подготовки и расстановки руководящих кадров для сельской медицины, прежде всего для центральных районных больниц. Кандидатов отбирали из числа перспективных выпускников мединститута разных лет, уже проявивших себя в практической медицине, создавали из них группы очно-заочного обучения в тогдашнем институте усовершенствования врачей, где преподавали как сотрудники кафедр, так и (обязательно!) главные специалисты области. Было подготовлено более сотни руководителей райбольниц, и острая проблема нехватки квалифицированных главных врачей, их заместителей разрешилась на долгие годы вперед.

Насколько успешным оказалось это мероприятие, можно судить по конкретным примерам. Скажем, прошедший такой отбор и такую подготовку выпускник ХМИ 1977 года В.М. Зеленый стал главным врачом Балаклейской ЦРБ и сделал больницу образцовой. Кстати, одним из первых еще три десятка лет назад организовал работу по принципу семейной медицины, чем занимался и А.Я. Малоштан в тесном сотрудничестве с облздравотделом. Впоследствии Владимир Михайлович возглавлял медицинскую службу железных дорог Украины, а теперь, на зависть многим, внедряет страховую медицину в железнодорожном хозяйстве страны.

В должности заместителя главного врача областной больницы Анатолий Яковлевич Малоштан формально не имел широких полномочий, тем не менее «выходил» на любого руководителя или специалиста, от которого зависел успех того или иного начинания в организации медицинской помощи, и добивался своего, потому что умел показать и доказать необходимость задуманного, увлечь и привлечь собеседника к общему делу, каковым есть или во всяком случае должна быть охрана здоровья людей.

В обиходе известна грубоватая по форме, но точная и емкая по содержанию поговорка: кто везет, того и запрягают. По такому принципу А.Я. Малоштан был назначен и некоторое время работал заместителем заведующего горздравотделом, а затем главным врачом второй городской больницы. Здесь он сформировался как вполне самостоятельный руководитель, имеющий, кроме прочего, обоснованные амбиции лидера коллектива, что сослужило хорошую службу с переходом в 1977 году на должность главного врача областной клинической больницы, где стало разительным несоответствие между одной из лучших в Украине организацией медицинской помощи населению и одной из худших в стране материально-технической базой больницы старого типа.

Руководством области было принято решение о реконструкции допотопных корпусов и строительстве новых зданий лечебно-профилактического и вспомогательного назначения. Ношу ответственности за выполнение намеченного взял на себя новоназначенный главный врач,

ежедневно и кропотливо работая с проектантами, строителями, финансистами, снабженцами, т. е. со всеми, кто был так или иначе причастен к коренным преобразованиям областной больницы – клинической базы медицинского института.

Заботы А.Я. Малоштана по крупномасштабной реконструкции и новому строительству на ограниченной со всех сторон территории, при недостаточном финансировании таких объемов работ и постоянной нехватке фондов и лимитов – это эпопея, достойная отдельной книги. А сейчас время и место сообщить о счастливом конце давней истории. Наглядные тому свидетельства – высотные и оборудованные всем необходимым здания поликлиники и хирургического корпуса, который не зря называют главным. Были обустроены и вспомогательные площади для пищеблока, аптечной, патологоанатомической и других служб. Нечто подобное, пусть не в таких масштабах, происходит в областной больнице и сегодня, но вряд ли стоит забывать, когда, кем и как положено начало.

Трудно представить, но это факт: параллельно с реконструкцией и строительством Анатолий Яковлевич успевал управлять многочисленными и разноплановыми делами коллектива ХОКБ, совершенствовать формы и методы медицинской помощи, заниматься наукой и преподавать в Харьковском медицинском институте, что было неотъемлемой частью его деятельности на протяжении значительного наиболее плодотворного периода жизни.

Еще возглавляя Лебединскую райбольницу, А.Я. Малоштан поступил в заочную аспирантуру кафедры социальной медицины и организации здравоохранения ХМИ, подготовил и защитил в 1972 году диссертацию на близкую ему тему «Диспансеризация больных ревматизмом на селе», стал кандидатом медицинских наук. А будучи главным врачом уже в Харьковской областной клинической больнице, с 1980 года, за 10 лет до перехода на работу проректором мединститута, начал обучать студентов в качестве старшего преподавателя, потом – доцента, а с 1992 года – профессора той же кафедры социальной медицины и организации здравоохранения.

Анатолий Яковлевич, выполняя педагогическую нагрузку в полном объеме, преподавал студентам пятых–шестых курсов всех факультетов мединститута дисциплины, которые знал в совершенстве: организацию медицинской помощи на селе, а также детям и женщинам, планирование и финансирование в здравоохранении, экономику охраны здоровья и страховую медицину. Практик, что называется, до мозга костей, он читал лекции на высоком научно-методическом уровне, и это признавалось сотрудниками кафедры после посещения его открытых лекций.

Особенностью работы А.Я. Малоштана со студентами было то, что он теснейшим образом увязывал теорию с практикой, приводя конкретные примеры из своего богатого опыта организации здравоохранения на уровне района, города, области. Больше того, использовал любую благоприятную возможность, чтобы проводить практические занятия непосредственно в лечебно-профилактических учреждениях, прежде всего на клинической базе мединститута – в областной больнице. Это не только нравилось, а и приносило очевидную пользу студентам – будущим врачам.

Весомый вклад Анатолий Яковлевич внес в методический арсенал кафедры: он участвовал в создании и переработке многих методических указаний для студентов и преподавателей, связывая учебный материал с практикой здравоохранения. Им были разработаны лекции о сельском здравоохранении, организации медицинской помощи на всех этапах детям и взрослым, экономике охраны здоровья и страховой медицине. А.Я. Малоштан – автор учебно-методического пособия «Экономика здравоохранения и страховая медицина» для студентов и интернов, методических указаний к практическим занятиям для студентов стоматологического факультета и по производственной практике студентов пятого курса по социальной медицине и организации здравоохранения.

Анатолий Яковлевич Малоштан хорошо понимал и доказывал делом необходимость тесной взаимосвязи практического здравоохранения и медицинской науки. В его не по заслугам небольшой квартире есть уголок памяти о нем – личные вещи, стол, письменные принадлежности.

В основном здесь и обычно поздним вечером, а то и ночь напролет он писал работы по проблемам организации управления в системе охраны здоровья, социальной гигиены, страховой медицины, некоторым вопросам медицинской науки и практики. Всего было опубликовано в сборниках, специализированных журналах, вышло отдельными изданиями около трех десятков работ.

Отзывчивый, всегда готовый прийти на помощь любому нуждающемуся в ней, А.Я. Малоштан поддерживал сотрудников мединститута, в том числе кафедры социальной медицины и организации здравоохранения, в заслуживающих того начинаниях, стремился сам и всемерно способствовал другим подниматься по восходящей к большой науке. Так, по воспоминаниям профессора нынешней университетской кафедры социальной медицины, экономики и организации охраны здоровья Н.А. Галичевой, Анатолий Яковлевич деятельно помогал ей в подготовке кандидатской и докторской диссертаций социально-гигиенического характера по теме инфаркта миокарда, особенно в том, что касалось сбора данных о факторах, влияющих на заболевание, непосредственно в больничных палатах. Он был научным консультантом кандидатских диссертаций сотрудников кафедры, в частности бывшего аспиранта, а теперь заведующего В.А. Огнева.

Небольшая, но красноречивая подробность, свидетельствующая о сочетании А.Я. Малоштаном занятий наукой и практикой: он был членом как Ученого совета Харьковского медицинского института, так и коллегии Управления охраны здоровья Харьковской областной государственной администрации.

Анатолий Яковлевич Малоштан вспоминается знавшими его как прекрасный руководитель, грамотный специалист, пытливый исследователь и замечательный педагог, надежный в собственных обещаниях и общественных поручениях, глубоко порядочный человек. Еще одна небольшая, но очень красноречивая деталь – его открытая улыбка, которая может быть лишь у людей с доброй душой.

По заслугам и честь. Отличник здравоохранения, А.Я. Малоштан был отмечен правительственными наградами – орденом Трудового Красного Знамени, двумя орденами «Знак Почета», а также медалями «За доблестный труд» и «Ветеран труда».

Но было у Анатолия Яковлевича и другое, неофициальное «звание» главы медицинской семьи. Валентина Васильевна, жена, прошла с ним весь путь начиная с учебы в Сумском медучилище и Харьковском мединституте. Работала в той же Лебединской райбольнице, а в Харькове – врачом, потом заведующей отделением, затем начмедом детской инфекционной больницы. Именно она стала опорой Анатолия Яковлевича в семейных заботах, воспитании детей, которые пошли протоптанной родителями дорогой в медицину. Сын Владимир, окончив Харьковский мединститут, сегодня работает в должности доцента на кафедре анестезиологии Харьковской медицинской академии последипломного образования, кандидат медицинских наук. А дочь Ольга – тоже выпускница «родительского» вуза – сегодня доцент кафедры акушерства и гинекологии № 2 Харьковского национального медицинского университета, также кандидат медицинских наук. И в том немалая заслуга Анатолия Яковлевича Малоштана.